

## Impulsvortrag

# Interne oder externe Transferstrukturen?

**Carsten Schröder**

Vizepräsident für Forschungsmanagement und Transfer

Hüfferstraße 27    Fon +49 (0)251 83 64-600    schroeder@fh-muenster.de  
 D-48149 Münster    Fax +49 (0)251 83 64-699    www.fh-muenster.de



Bild: FH Münster

## FH Münster im Profil

### Kennzahlen

Studierende	14.400
Studiengänge	87
Fachbereiche/ZWE	12/1
Laufende Promotionen	126
Forschungsinstitute/Promotionskollegs	8/3
Professoren	276
Mitarbeiter/Auszubildende	694/49
Bilanzsumme	110 Mio. €
Drittmittel	15 Mio. €



Bild: FH Münster



Man sagt ...  
structure (follows process)  
follows strategy

Bild: FH Münster

# Forschung/Transfer

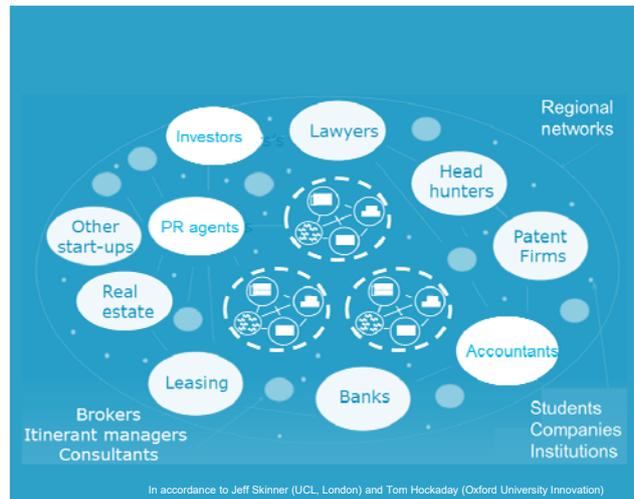
## Entwicklungsphasen



# University Ecosystem

Forschung und Transfer strukturgebend profilieren

- Fachbereichseinheiten
  - Labore, Zentren, Initiativen, ...
- Fachbereichsübergreifende Einheiten
  - In-Institute („Forschungsinstitute“)
- Zentrale Serviceeinrichtungen
  - Promotionskolleg, TAFH Münster GmbH
- Externe Einrichtungen
  - PROVendis, Graduierteninstitut NRW ...
  - HOKO, münsterLAND.digital, ...
- An-Institute
  - INFA/ISFM, KIWA TBU, Use-Lab, ...



5 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

# TAFH Münster GmbH

Zentraler Innovationsdienstleister

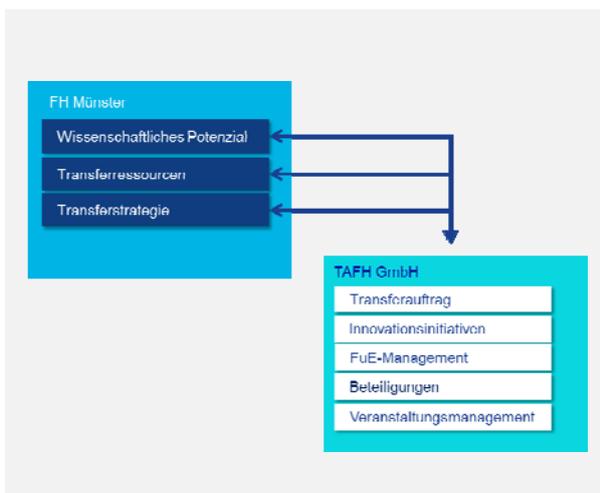


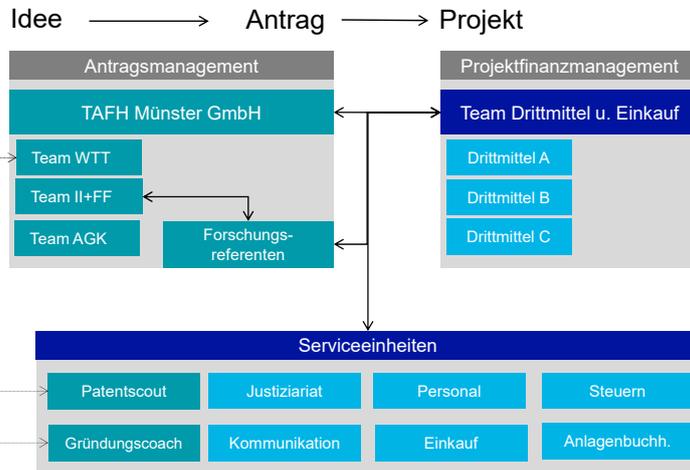
Bild: FH Münster

6 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

# Optimierte Prozesse

Klare Schnittstellen zwischen TAFH und Verwaltung



**ASPEKTE:**

- Aufgaben/Akteure für Forscher definiert
- Vernetzung der Kompetenzen
- Schnittstellen mehrfach analysiert/optimiert

# Prozesslandkarte

Transfer als mit Bildung und Forschung verzahnter Kernprozess



# Transfer 2020

## Verzahnung der Kernprozesse

### Transfer 2020

#### Übergang StudentBeruf

- Subjektive Einschätzung der eigenen Kompetenz
- Individuelle Unterstützung neuer Konzepte
- Defizite bei geringerer Kompetenz durch Workshops
- Individuelle Beratung bei der Wahl der Studiengangswahl
- Individuelle Beratung bei der Wahl der Studiengangswahl
- Individuelle Beratung bei der Wahl der Studiengangswahl
- Ziel Aufbau einer gemeinsamen Partnerschaft mit der Industrie, Hochschulen und Wirtschaft
- Individuelle Beratung bei der Wahl der Studiengangswahl
- Ziel Aufbau einer gemeinsamen Partnerschaft mit der Industrie, Hochschulen und Wirtschaft

### Transfer 2020

#### Neue Impulse für durch die gdf

- Die Gesellschaft der Professore der Fachhochschule Münster v. GfG steht der FH Münster bereits seit 1977 zur Seite
- Auch wenn insbesondere die Förderung wichtiger Fachbereiche eher abnimmt - auch die FH Münster ist aktiv und engagiert - werden wir diesen Verein strategisch stärken
- Im Sinne der Gesellschaft der Professore möchten wir uns gemeinsam mit unseren Partnern engagieren - für junge Talente einsteigen, für mehr Innovationskraft schaffen
- Erste Zusagen von Unternehmen liegen vor

### Transfer 2020

#### Alumniarbeit, Alumniarbeit, Alumniarbeit

- Warum? Markenbildung, Beziehungsmanagement, Netzwerke, Unterstützung bei der Berufswahl, Unterstützung bei der Berufswahl
- Verschiedene Zielsetzungen: Ziel: FH Münster verfügt über ein leistungsfähiges, akkreditiertes Alumni-Management und hat darüber hinaus Leistungsstandards und Qualitätsstandards. Die einzelnen FH und ZDF greifen bei ihrer Alumniarbeit unterschiedlich auf standardisierte Prozesse (FH) zurück
- Qualitätszertifikat abgefragt, HES/One ALU ist implementiert

### Transfer 2020

#### Professional Development Programme

- Das Programm zielt darauf ab, die berufliche und akademische Kompetenz der Studierenden zu stärken und zu fördern
- Ziel: Aufbau einer gemeinsamen Partnerschaft mit der Industrie, Hochschulen und Wirtschaft
- Individuelle Beratung bei der Wahl der Studiengangswahl
- Ziel Aufbau einer gemeinsamen Partnerschaft mit der Industrie, Hochschulen und Wirtschaft

### Transfer 2020

#### Weiterbildung Veranstaltungsmanagement

- Neue Dienstleistung aufgrund von Anforderungen an Fachwissen und Methoden
- TAFE agiert als Veranstalter oder Dienstleister
- 2018: Fortbildung Bau, Statistik u. MFA
- 2019: Fortbildung Bau, Statistik u. MFA
- 2017: Abschlussprüfung...

### Transfer 2020

#### münster land leben

Gesundheitsversorgung, Teilhabe und Wohlbefinden im ländlichen Raum

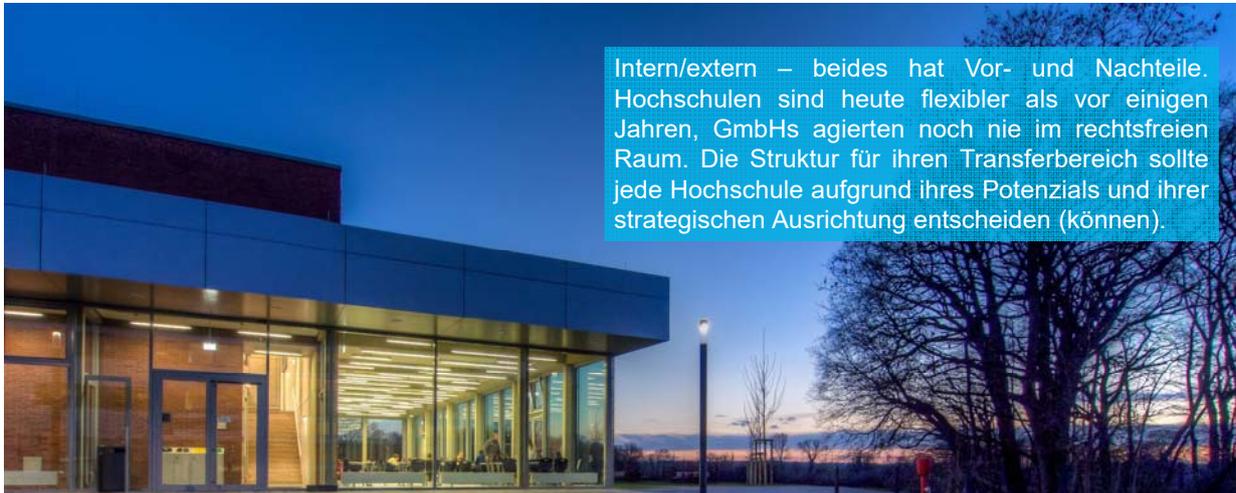
### HEP IV

9 von 15 Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen



Bild: FH Münster

## Pro und Contra



Intern/extern – beides hat Vor- und Nachteile. Hochschulen sind heute flexibler als vor einigen Jahren, GmbHs agierten noch nie im rechtsfreien Raum. Die Struktur für ihren Transferbereich sollte jede Hochschule aufgrund ihres Potenzials und ihrer strategischen Ausrichtung entscheiden (können).

11 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

Bild: FH Münster

## Akzeptanz und Rückendeckung



Jede Transferstruktur einer Hochschule muss die Akzeptanz der Gremien und insbesondere der Wissenschaftler finden. Die Entscheidung der FH Münster pro GmbH traf das Rektorat gemeinsam mit der zuständigen Senatskommission.

12 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

Bild: FH Münster

## Accelerator und Inkubator



Große Organisationen können manchmal nicht schnell genug auf Veränderungsbedarfe reagieren... eine Erkenntnis, die viele Konzerne umdenken lässt. Unsere Hochschulen übrigens auch - die TAFH Münster GmbH hat sich zum zentralen Innovationsförderer und Projektentwickler weiterentwickelt.

13 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

Bild: FH Münster

## People Business



Die Struktur allein ist keine Erfolgsgarantie für guten Transfer. Wichtig sind eine hohe Service- und Prozessorientierung des Teams, die vertrauensvolle Vernetzung mit den internen und externen Akteuren des Ecosystems und ein gewisser Freiheitsgrad, agil agieren zu können.

14 von 15

Carsten Schröder - Interne und externe Transferstrukturen

Bild: Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie NRW