

DESIGNBASIERTE METHODEN IM DIVERSITY-CHANGE-PROZESS

Center for Responsible Research and Innovation des Fraunhofer IAO

Katharina Hochfeld



5. Essener F&E-Workshop, 6. September 2018, Essen

CENTER FOR RESPONSIBLE RESEARCH AND INNOVATION (CERRI)

Das CeRRI des Fraunhofer IAO macht Zukunft gestaltbar

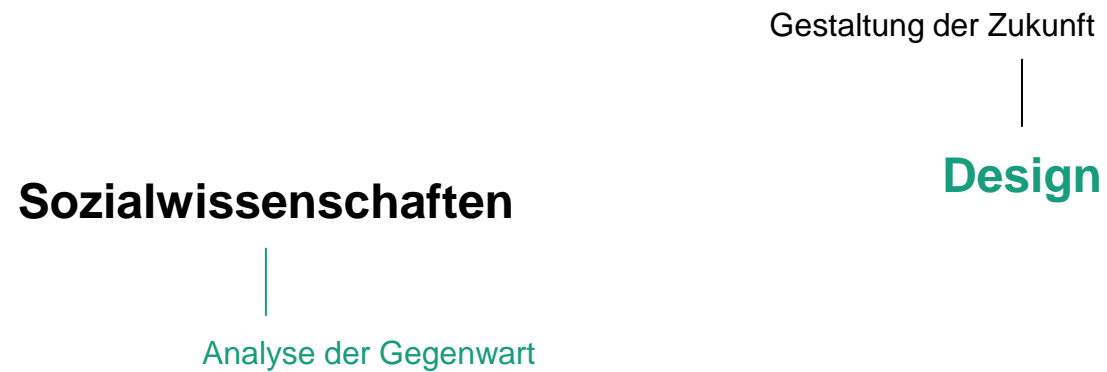


Unser Ziel ist es, Zukunft gestaltbar zu machen. Dazu verknüpfen wir Methoden aus Sozialwissenschaften, Wirtschaftswissenschaften und Design.



ENTWICKLUNG VON UNTERNEHMENSKULTUR

Durch den Einsatz unterschiedlicher Methoden Gegenwart verstehen und Zukunft gestalten



DESIGN ERMÖGLICHT MAßGESCHNEIDERTE LÖSUNGEN FÜR EINE UNTERNEHMENSKULTUR 4.0

dynamisch
leistungsorientiert
offen
liberal
schnell ambitioniert ergebnisorientiert innovativ leidenschaftlich schnelllebig
flache Hierarchien modern freiheitsgebend partnerschaftlich locker jung
energetisch motiviert kurzfristig orientiert flexibel

hierarchisch
veränderungsorientiert
konservativ
ambivalent
sozial im Wandel interessengeleitet uneinheitlich innovativ politisch progressiv zukunftsorientiert
diversityorientiert

schwerfällig
traditionell
konservativ
geschlossen
männlich
intransparent wertorientiert stolz unberechenbar wenig leistungsorientiert identitätsstiftend
alt männlich träge

formal
homogen
bürokratisch
technisch
hierarchisch
angepasst
regulär geprägt administrativ sachlich diszipliniert kontrollierend akribisch fleißig

POTENTIALE DESIGNBASIERTER METHODEN IM DIVERSITY-CHANGE-PROZESS

Design ermöglicht Zukunfts-Gestaltung

- Design-Methoden ergänzen sozialwissenschaftliche und analytische Methoden, indem sie einen gestaltenden Blick auf die Zukunft ermöglichen.

Design erweitert den Möglichkeitenraum

- Design-Methoden ermöglichen Reflektions- und Innovationsprozesse jenseits der Grenzen von Sprache.

Design ermöglicht ko- kreative Prozesse

- Design-Methoden ermöglichen transdisziplinäre und hierarchie-übergreifende Zusammenarbeit. Dies sichert die Bedarfsorientierung und die Akzeptanz der Ergebnisse.

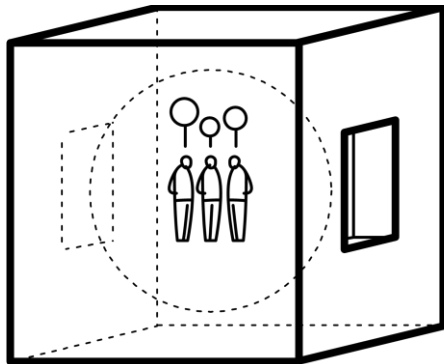
Design ermöglicht reflection in action

- Design-Methoden ermöglichen Reflektions- und Innovationsprozesse jenseits der Grenzen von Sprache.

DESIGNBASIERTE METHODEN UND STRATEGIEN AM CERRI

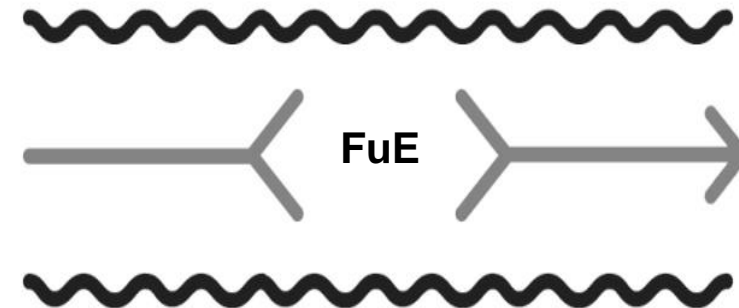
Das Fraunhofer Center for Responsible Research and Innovation nutzt designbasierte Methoden und Strategien in Forschungs- und Beratungsprojekten, um ko-kreative Forschungs- und Innovationsprozesse zu ermöglichen.

Organisationen



- ➔ **Kulturentwicklung**
Verständnis der eigenen Kultur und Entwicklung einer passgenauen Lernkultur
- ➔ **Leitbildentwicklung**
Entwicklung eines gemeinsamen Leitbildes als Kompass für Transformationsprozesse

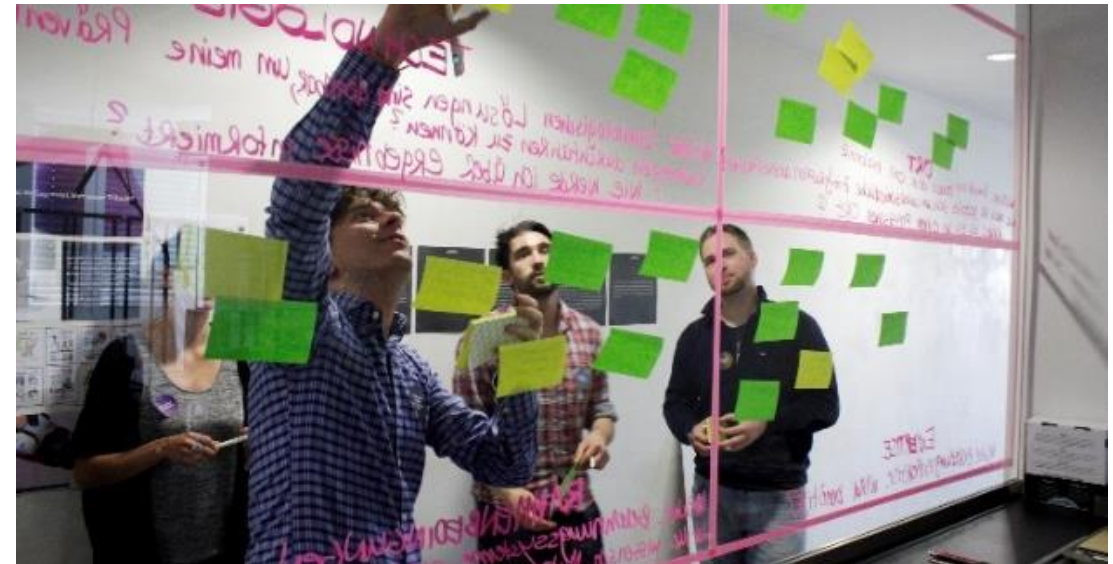
Innovationsprozesse



- ➔ **Design-driven Innovations**
Designbasierte Methoden für nutzerorientierte Innovationsprozesse und agile Zusammenarbeit
- ➔ **Learning Spaces**
Raumkonzepte für agile und kreative Zusammenarbeit

FAZIT DESIGN-BASIERTE METHODEN UND UNTERNEHMENSKULTUR

Designbasierte Methoden und Strategien für Transformations- und Innovationsprozesse nutzen



Design-Methoden ergänzen sozialwissenschaftliche Methoden, indem sie einen gestaltenden Blick auf die Zukunft öffnen und ko-kreative Prozesse ermöglichen.

VIELEN DANK

Katharina Hochfeld

Leiterin Kompetenzteam Unternehmenskultur und Transformation

Fraunhofer Center for Responsible Research and Innovation

Hardenbergstraße 20, 10623 Berlin

katharina.hochfeld@iao.fraunhofer.de