



STIFTERVERBAND

---

## 3.3 AGILE STEUERUNG AUF PROJEKT- UND INSTITUTIONSEBENE

---

Im Projektmanagement haben sich in den letzten 20 Jahren zunehmend agile Managementansätze durchgesetzt. Wenn agile Projektlogiken auf lineare Institutionslogiken (von Förder- und Trägerinstitutionen) treffen, entsteht oft Reibung. Bei längerfristigen Projekten mit starker institutioneller Anbindung ist es daher (gerade in dynamischen Umwelten) sinnvoll, auch auf institutioneller Ebene auf agile Ansätze zurückzugreifen. Der aktuell bekannteste agile Strategieansatz nennt sich *OKR (Objectives and Key Results)*. Hier werden strategische Ziele quartalsmäßig festgelegt und anhand konkreter zu erreichender Ergebnisse operationalisiert.

- **Zipper, Gudrun**  
Supervision/Coaching
- **Knoth, Andreas**  
Socius Organisationsberatung
- **Spiegel, Philipp**  
Stifterverband

### LINKSAMMLUNG: Objectives & Key Results

- [New Work Glossar \(Neue Narrative\)](#)
- [Methodenanleitung \(Neue Narrative\)](#)
- [Organisationshandbuch OKR \(BMI\)](#)